

全国 2015 年 10 月高等教育自学考试
生产与作业管理试题
课程代码:00145

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 34 小题,每小题 1 分,共 34 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

- 生产要素中,最活跃、最重要的是
A. 生产对象
B. 劳动力
C. 生产手段
D. 生产资金
- 属于生产与作业系统结构化要素的是
A. 生产对象
B. 生产信息
C. 生产手段
D. 生产技术
- 与服务业相比,属于制造业显著特征的是
A. 生产率定额不易确定
B. 质量难于衡量
C. 销售与生产分离
D. 消费者干预程度大
- 企业战略中,生产与作业战略属于
A. 总体战略
B. 经营战略
C. 职能战略
D. 操作战略
- 生产与作业系统的符号表示法中,表示停留工作的符号是
A. □
B. →
C. △
D. ○
- 生产预测方法中,既依靠了专家,又避免了专家会议的缺点的预测方法是
A. 特尔菲法
B. 市场调查法
C. 加权移动平均法
D. 指数平滑法
- 在生产与作业过程的空间组织中,与工艺专业化相比,对象专业化形式的缺点是
A. 生产周期长
B. 在制品占用量大
C. 品种变换适应性差
D. 生产管理复杂

8. 从组织生产与作业供应的角度分类, 生产与作业可分为
 - A. 订货生产型与补充存货生产型
 - B. 加工制造型与提供劳务型
 - C. 大量大批生产与单件小批生产
 - D. 加工装配式生产与流程式生产
9. 企业在计划年度内实际可能达到的生产能力是
 - A. 设计能力
 - B. 计划能力
 - C. 查定能力
 - D. 管理能力
10. 新产品开发方法中, 以企业的标准件、通用件、以往生产过的零、部件为基础, 以组合方式或以堆积木的形式来设计产品的是
 - A. 计算机辅助设计
 - B. 模块化设计
 - C. 内插式设计
 - D. 成组设计
11. 流水线上前后两个相邻加工对象投入或产出的时间间隔, 称为流水线的
 - A. 节拍
 - B. 生产周期
 - C. 生产提前期
 - D. 生产间隔期
12. 在盈亏平衡分析法中, 若产销量高于盈亏平衡时的产销量, 则
 - A. 销售收入大于总成本
 - B. 销售价格小于变动成本
 - C. 销售收入小于总成本
 - D. 销售价格小于总成本
13. 属于综合生产计划主要指标的是
 - A. 销售额
 - B. 利润
 - C. 出产期
 - D. 产品价格
14. 作业排序分类: $n/M/A/B$ 式中, n 表示
 - A. 任务数
 - B. 目标函数
 - C. 机器数
 - D. 车间
15. 生产作业排序规则中, 使总延误时间最小的规则是
 - A. 最少松弛时间优先
 - B. 先到先服务
 - C. 最短加工时间优先
 - D. 最早交货者优先
16. 精益生产源于
 - A. JIT
 - B. MRP
 - C. MRPII
 - D. ERP
17. 制造资源计划结构主要包括: 计划和控制流程系统、基础数据系统和
 - A. 组织结构系统
 - B. 营销系统
 - C. 产品研发系统
 - D. 财务系统
18. 单件小批生产企业, 期量标准主要是
 - A. 生产节拍
 - B. 在制品定额
 - C. 生产周期
 - D. 生产批量
19. 为了防止不确定因素而准备的缓冲库存是
 - A. 投机库存
 - B. 经常库存
 - C. 积压库存
 - D. 安全库存
20. 首次提出 ABC 分类思想的学者是
 - A. 巴雷托
 - B. 戴克
 - C. 朱兰
 - D. 德鲁克
21. 生产模式主要特点对比中, 无成品库存的生产模式一般是
 - A. 流水线生产
 - B. 大规模生产
 - C. 定制生产
 - D. 大规模定制生产

22. 通过供应链管理优化库存的方法中，重点在于正确权衡库存保留成本与订货成本及提高库存周转率的是
- A. 定期方法
B. ABC 法
C. 安全库存法
D. 定量方法
23. 与其它生产模式相比，大规模定制生产模式的生产方法是
- A. 单机生产
B. 备货生产
C. 柔性流水生产
D. 刚性流水生产
24. 与末端治理相比，清洁生产的资源利用率
- A. 降低
B. 提高
C. 无显著变化
D. 不确定
25. 加工对象在生产过程中不动，而操作人员、工具按一定顺序先后有规律地围绕加工对象进行作业，该流水线是
- A. 可变流水线
B. 成组流水线
C. 固定流水线
D. 移动流水线
26. 适用于单件小批生产类型企业的生产作业计划编制方法是
- A. 生产周期法
B. 累计编号法
C. 提前期法
D. 在制品定额法
27. 当企业长期生产能力与生产需求大致相等、短期生产能力小于生产需求时，企业生产能力与需求的平衡最可能采取的对策是
- A. 加班和外协
B. 增购设备
C. 加强设备检修
D. 进行设备改造
28. 在 MRPII（制造资源计划）的基础上，ERP（企业资源计划）的管理范畴扩展到企业
- A. 内部各资源的管理
B. 经营过程的管理
C. 综合能力的管理
D. 外部供应链的管理
29. 在质量管理中，寻找质量问题产生原因的有效工具是
- A. 排列图法
B. 因果分析法
C. 控制图法
D. 散点图法
30. 6σ 质量水平表示质量特性的缺陷率为
- A. 6210PPM
B. 233PPM
C. 3.4PPM
D. 0.0018PPM
31. 负责设备日常维护保养工作的是
- A. 专业技术人员
B. 专业管理人员
C. 后勤工人
D. 操作工人
32. 5S 活动的核心是
- A. 整理
B. 整顿
C. 素养
D. 清洁
33. 当前项目管理已发展为三维管理，其中“三维”指的是
- A. 计划维、组织维、控制维
B. 时间维、知识维、保障维
C. 质量维、安全维、成本维
D. 进度维、质量维、成本维
34. 实施清洁生产工作程序中，开展清洁生产的核心阶段是
- A. 准备阶段
B. 制定方案阶段
C. 审计阶段
D. 方案实施阶段

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、名词解释题（本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分）

35. 流水线生产
36. 外推式设计
37. 生产与作业控制
38. 质量管理
39. 供应链

三、简答题（本大题共 3 小题，每小题 6 分，共 18 分）

40. 简述生产与作业战略的作用。
41. 简述清洁生产的内容。
42. 简述“零库存”管理的具体实现方式。

四、计算题（本大题共 3 小题，每小题 7 分，共 21 分）

计算结果四舍五入取整数

43. 某企业生产 A、B 两种产品，均需在甲、乙设备上加工，甲、乙设备的有效生产能力分别为 30 小时和 25 小时；A、B 单位产品的利润分别为 5 元和 7 元，单位产品加工时间如下表：

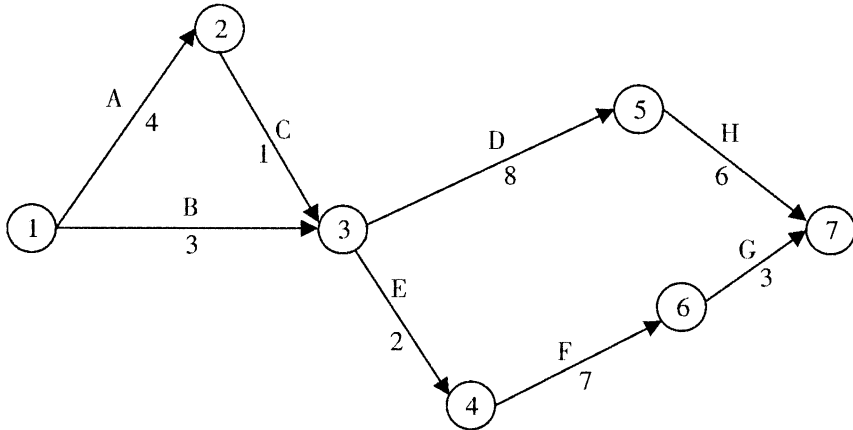
设备	单位产品的加工时间（小时/件）	
	A 产品	B 产品
甲	5	4
乙	3	6

要求：建立以利润最大化为目标的线性规划模型。

44. 某企业生产甲产品的固定成本 F 为 5 万元，销售单价 P 为 4 元/件，单位产品的变动成本 V 为 2 元/件。

要求：（1）计算该企业生产甲产品的盈亏平衡产量；（3 分）
（2）计算生产甲产品利润为 1 万元时的产量数。（4 分）
（注：计算过程列出公式后再计算。）

45. 已知某工程项目网络图及其相关时间参数如题 45 图所示。(时间单位: 天)



题 45 图

- 要求: (1) 计算各节点的最早开始时间; (4 分)
 (2) 确定关键路线。(3 分)

五、综合分析题 (本题 12 分)

计算结果四舍五入取小数点后一位

46. 某车床组共有车床 10 台, 加工结构与工艺相似的甲、乙、丙三种零件, 车床组全年工作时间 250 天, 两班制生产, 每班 8 小时, 车床组利用率 90%, 年计划产量及单位产品台时定额如下表所示:

产品名称	计划产量 (件)	单位产品台时定额 (台时/件)	换算系数	换算为代表产品的量 (件)	各种产品占全部产品的比重 (%)	以代表产品为计算单位表示的生产能力 (件)
甲	350	10	①	④	⑧	⑫
乙	400	20	②	⑤	⑨	
丙	250	30	③	⑥	⑩	
合计	1000	-	-	⑦	⑪	

现以乙零件为代表产品。

- 要求: (1) 计算出表格中①~⑫的数据结果; (8 分)
 (2) 说明代表产品的确定依据。(4 分)