

全国 2017 年 4 月高等教育自学考试

生产与作业管理试题

课程代码:00145

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 34 小题,每小题 1 分,共 34 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

- 属于生产与作业系统的基础,强调以市场为导向的是
 - 信息流
 - 物流
 - 资金流
 - 订单流
- 在很大程度上决定着产品和服务的成本和质量的生产要素是
 - 生产对象
 - 生产手段
 - 生产信息
 - 生产资金
- 产品的使用功能、可靠性、寿命、外观等是生产与作业系统功能的
 - 数量
 - 质量
 - 产品品种
 - 交货期
- 属于生产与作业系统结构化要素的是
 - 生产技术
 - 库存控制
 - 人员组织
 - 质量管理
- 属于生产与作业系统维护、改进主要工作的是
 - 制定企业战略
 - 业务流程再造
 - 制定营销计划
 - 实施再就业工程

6. 被称之为“科学管理之父”的人是
- A. 甘特
B. 亚当·斯密
C. 梅约
D. 泰罗
7. 与制造业相比，服务业最突出的特征是
- A. 销售与生产分离
B. 服务产品的无形性
C. 产品可以库存
D. 质量可以直接衡量
8. 与服务业相比，属于制造业特点的是
- A. 无形产品
B. 生产与消费同步
C. 产品可存储
D. 质量标准难确定
9. 不属于产品设计和工艺方面战略决策的是
- A. 生产线的规模
B. 技术上的风险性
C. 技术人员能力
D. 工程设计形式
10. 不属于企业战略系列特点的是
- A. 短期性
B. 总体性
C. 指导性
D. 竞争性
11. 为整个企业制定的战略是企业的
- A. 总体战略
B. 经营战略
C. 职能战略
D. 业务战略
12. 属于生产与作业能力决策中企业、车间及设备决策的是
- A. 企业地址的选择
B. 库存量的大小
C. 质量控制
D. 管理人员的选择
13. 劳动组织的配置是属于生产与作业过程中的
- A. 基本生产过程
B. 生产技术准备过程
C. 辅助生产过程
D. 生产服务过程
14. 强调生产过程各阶段、各工序之间在生产能力上保持一定的比例关系，以保证生产的顺畅进行，这体现组织生产与作业过程的
- A. 比例性
B. 综合性
C. 连续性
D. 柔性
15. 在产品加工过程中变换加工对象时，如果设备调整的工作量大，适宜采用
- A. 平行移动方式
B. 横向移动方式
C. 顺序移动方式
D. 纵向移动方式

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、名词解释题 (本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分)

- 35. 生产手段
- 36. 经营范围
- 37. 生产周期
- 38. 安全库存
- 39. 绿色服务

三、简答题 (本大题共 3 小题, 每小题 6 分, 共 18 分)

- 40. 简述企业战略的作用。
- 41. 简述设备管理的内容。
- 42. 简述发展循环经济的意义。

四、计算题 (本大题共 3 小题, 每小题 7 分, 共 21 分)

计算结果四舍五入取整数

- 43. 某车间生产甲产品经车、铣、钻三个工序加工而成, 现有生产设备名称、数量及各工序台时定额如题 43 表所示。实行两班工作制, 每班生产 10 小时, 设备计划检修率 5% (年制度工作日数为 250 天)。

题 43 表 设备数量与工序台时定额表

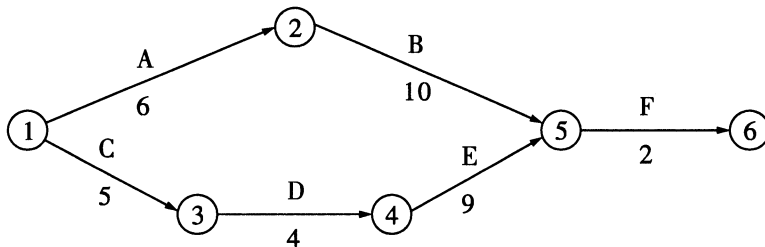
工序名称	车加工	铣加工	钻加工
单位产品台时定额 (小时/件)	100	50	25
设备名称及数量	车床 50 台	铣床 20 台	钻床 10 台

- 要求: (1) 计算单台设备年有效工作时间;
- (2) 分别计算车床、铣床、钻床设备组的年有效工作时间及生产能力。

- 44. 某专门生产甲产品的企业, 其中固定成本 (F) 为 120000 元, 单位变动成本 (V) 为 10 元。甲产品的售价 (P) 为 20 元/件。

- 要求: (1) 计算甲产品的盈亏平衡产销量 (Q_0);
- (2) 若企业要实现目标利润 10000 元, 则甲产品的产销量 (Q) 应为多少?
- (注: 计算过程要求列出公式)

- 45. 某一工程项目的活动网络如题 45 图所示 (单位为天):



题 45 图

- 要求: (1) 计算各结点最早开始时间并确定关键路线;
- (2) 正常情况下, 计算该项目完成的工期。

五、综合分析题（本题 12 分）

计算结果四舍五入取整数

46. 画架生产部门生产画架的作业标准时间如题 46 表：

题 46 表

序号	作业	标准时间（小时）
1	原材料	0
2	切割	4
3	焊接	8
4	打磨	3
5	组装	17
6	检验	1
7	成品	0

- 问题：（1）请用符号表示法表述画架生产的基本工艺过程；
- （2）生产一件画架总的工作量是多少小时；
- （3）若允许一天原材料的延迟，计算 10 个画架生产订单需完成的天数及订货提前期。（每天工作 8 小时）