

全国 2017 年 4 月高等教育自学考试  
生产与作业管理试题  
课程代码:00145

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

**一、单项选择题 (本大题共 34 小题,每小题 1 分,共 34 分)**

在每小题列出的四个备选项中只有一个符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 属于生产与作业系统的基础,强调以市场为导向的是
  - 信息流
  - 物流
  - 资金流
  - 订单流
2. 在很大程度上决定着产品和服务的成本和质量的生产要素是
  - 生产对象
  - 生产手段
  - 生产信息
  - 生产资金
3. 产品的使用功能、可靠性、寿命、外观等是生产与作业系统功能的
  - 数量
  - 质量
  - 产品品种
  - 交货期
4. 属于生产与作业系统结构化要素的是
  - 生产技术
  - 库存控制
  - 人员组织
  - 质量管理
5. 属于生产与作业系统维护、改进主要工作的是
  - 制定企业战略
  - 业务流程再造
  - 制定营销计划
  - 实施再就业工程

6. 被称之为“科学管理之父”的人是  
A. 甘特                                   B. 亚当·斯密  
C. 梅约                                   D. 泰罗
7. 与制造业相比，服务业最突出的特征是  
A. 销售与生产分离                      B. 服务产品的无形性  
C. 产品可以库存                        D. 质量可以直接衡量
8. 与服务业相比，属于制造业特点的是  
A. 无形产品                              B. 生产与消费同步  
C. 产品可存储                           D. 质量标准难确定
9. 不属于产品设计和工艺方面战略决策的是  
A. 生产线的规模                        B. 技术上的风险性  
C. 技术人员能力                        D. 工程设计形式
10. 不属于企业战略系列特点的是  
A. 短期性                                B. 总体性  
C. 指导性                                D. 竞争性
11. 为整个企业制定的战略是企业的  
A. 总体战略                              B. 经营战略  
C. 职能战略                              D. 业务战略
12. 属于生产与作业能力决策中企业、车间及设备决策的是  
A. 企业地址的选择                      B. 库存量的大小  
C. 质量控制                              D. 管理人员的选择
13. 劳动组织的配置是属于生产与作业过程中的  
A. 基本生产过程                        B. 生产技术准备过程  
C. 辅助生产过程                        D. 生产服务过程
14. 强调生产过程各阶段、各工序之间在生产能力上保持一定的比例关系，以保证生产的顺畅进行，这体现组织生产与作业过程的  
A. 比例性                                B. 综合性  
C. 连续性                                D. 柔性
15. 在产品加工过程中变换加工对象时，如果设备调整的工作量大，适宜采用  
A. 平行移动方式                        B. 横向移动方式  
C. 顺序移动方式                        D. 纵向移动方式

16. 生产与作业系统的符号表示法中，表示检验符号的是
- A.  $\Delta$       B.  $\rightarrow$   
C.  $\circ$       D.  $\square$
17. 与对象专业化比较，属于工艺专业化形式特点的是
- A. 产品成本低      B. 在制品占有量少  
C. 品种变换适应性强      D. 产品质量稳定
18. 某零件批量为 4 件，经过 5 道工序加工，各道工序单件加工时间分别为 10、5、20、10、5 分钟，按顺序移动方式组织生产，该产品的生产周期是
- A. 110 分钟      B. 125 分钟  
C. 200 分钟      D. 250 分钟
19. 根据工人看管或操作的设备的工作岗位数、工作量等因素计算编制定员的方法是
- A. 按劳动效率定员      B. 按岗位定员  
C. 按设备定员      D. 按利润定员
20. 具有准确可靠、实现可能性较大优点的需求预测方法是
- A. 市场调查法      B. 特尔斐法  
C. 加权移动平均法      D. 指数平滑法
21. 有关作业排序问题  $4/2/F/F_{max}$  中，“2”表示的是
- A. 机器数量      B. 任务数量  
C. 目标函数      D. 排序个数
22. 单件小批量生产作业计划的编制宜采用
- A. 累计编号法      B. 在制品定额法  
C. 提前期法      D. 生产周期法
23. 企业资源计划（ERP）的核心模块是
- A. 生产控制模块      B. 财务管理模块  
C. 物流管理模块      D. 人力资源管理模块
24. 在箭线式网络图中，某结点的最早开始时间取决于该结点各紧前活动的
- A. 最早开始时间中的最小值      B. 最迟结束时间中的最小值  
C. 最早开始时间中的最大值      D. 最迟结束时间中的最大值
25. 项目控制的一般方法中，间接控制着眼于
- A. 信息的反馈      B. 偏差的产生根源  
C. 信息的产生      D. 偏差本身

26. 为了避免因物资价格上涨造成损失或为了从物资价格上涨中获利而建立的库存是
- A. 安全库存                           B. 投机库存  
C. 积压库存                           D. 经常库存
27. 质量管理的旧七种工具中，根据“关键的少数和次要的多数”原理而制作的图表方法的是
- A. 统计分析表法                      B. 排列图法  
C. 因果分析法                        D. 控制图法
28. 设备选择按投资方案的成本高低来判断其经济的方法是
- A. 净现值法                            B. 投资回收期法  
C. 投资利润率法                      D. 成本比较法
29. 一台机床价值 1 万元，使用年限 10 年，平均每年有 1000 元的价值转移到新产品中去，这样每年从商品售卖价格中提取作为机床的折旧费是
- A. 100 元                              B. 500 元  
C. 1000 元                             D. 5000 元
30. 供应链管理中，在供应链上成为各方沟通的主要载体和企业联结纽带的是
- A. 库存管理                            B. 信息管理  
C. 风险管理                            D. 生产管理
31. 与大规模生产模式比较，大规模定制生产模式适用的生产方法是
- A. 单机生产                            B. 刚性流水生产  
C. 柔性流水生产                      D. 单件生产
32. 实施清洁生产的所有阶段中，属于核心阶段的是
- A. 准备阶段                            B. 审计阶段  
C. 方案制定阶段                      D. 报告编制阶段
33. 属于循环经济闭环流动性模式的是
- A. 资源——产品——废物  
B. 资源——产品——再资源——再产品——……  
C. 高开采、高消费、高排放、高利用  
D. 高消费、低排放、高利用
34. 循循环经济准则中“4R”是指：减量化、再使用、再循环和
- A. 再组织                              B. 再制造  
C. 再平衡                              D. 再思考

# 非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

## 二、名词解释题（本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分）

- 35. 生产手段
- 36. 经营范围
- 37. 生产周期
- 38. 安全库存
- 39. 绿色服务

## 三、简答题（本大题共 3 小题，每小题 6 分，共 18 分）

- 40. 简述企业战略的作用。
- 41. 简述设备管理的内容。
- 42. 简述发展循环经济的意义。

## 四、计算题（本大题共 3 小题，每小题 7 分，共 21 分）

计算结果四舍五入取整数

- 43. 某车间生产甲产品经车、铣、钻三个工序加工而成，现有生产设备名称、数量及各工序台时定额如题 43 表所示。实行两班工作制，每班生产 10 小时，设备计划检修率 5%（年制度工作日数为 250 天）。

题 43 表 设备数量与工序台时定额表

工序名称	车加工	铣加工	钻加工
单位产品台时定额（小时/件）	100	50	25
设备名称及数量	车床 50 台	铣床 20 台	钻床 10 台

要求：(1) 计算单台设备年有效工作时间；

(2) 分别计算车床、铣床、钻床设备组的年有效工作时间及生产能力。

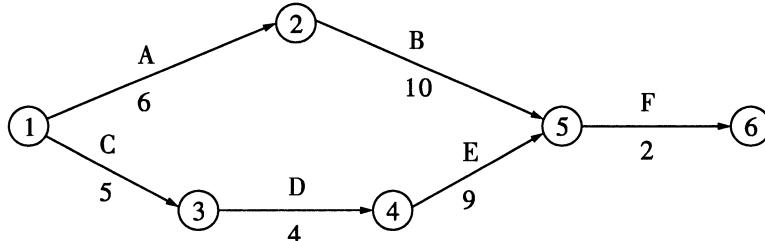
- 44. 某专门生产甲产品的企业，其中固定成本 (F) 为 120000 元，单位变动成本 (V) 为 10 元。甲产品的售价 (P) 为 20 元/件。

要求：(1) 计算甲产品的盈亏平衡产销量 ( $Q_0$ )；

(2) 若企业要实现目标利润 10000 元，则甲产品的产销量 (Q) 应为多少？

(注：计算过程要求列出公式)

- 45. 某一工程项目的活动网络如题 45 图所示（单位为天）：



题 45 图

要求：(1) 计算各结点最早开始时间并确定关键路线；

(2) 正常情况下，计算该项目完成的工期。

## 五、综合分析题（本题 12 分）

计算结果四舍五入取整数

46. 画架生产部门生产画架的作业标准时间如题 46 表：

题 46 表

序号	作业	标准时间（小时）
1	原材料	0
2	切割	4
3	焊接	8
4	打磨	3
5	组装	17
6	检验	1
7	成品	0

问题：(1) 请用符号表示法表述画架生产的基本工艺过程；

(2) 生产一件画架总的工作量是多少小时；

(3) 若允许一天原材料的延迟，计算 10 个画架生产订单需完成的天数及订货提前期。（每天工作 8 小时）