

绝密 ★ 考试结束前

全国 2021 年 4 月高等教育自学考试  
生产与作业管理试题  
课程代码:00145

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 25 小题,每小题 1 分,共 25 分。在每小题列出的备选项中  
只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 企业生产与作业系统输入生产要素中,最活跃、最重要因素的是  
A. 劳动力  
B. 生产对象  
C. 生产手段  
D. 生产信息
2. 不属于生产与作业系统非结构化要素的是  
A. 人员组织  
B. 库存控制  
C. 质量管理  
D. 生产技术
3. 在《国富论》中强调劳动分工优越性的人是  
A. 泰罗  
B. 福特  
C. 亚当·斯密  
D. 甘特
4. 生产与作业战略属于企业的  
A. 核心战略  
B. 总体战略  
C. 市场战略  
D. 职能战略
5. 不属于企业战略构成要素的是  
A. 质量控制  
B. 经营范围  
C. 增长向量  
D. 竞争优势





## 非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

26. 平行移动方式

27. 生产提前期

28. 在制品定额

29. 5S 活动

30. 敏捷制造

三、简答题：本大题共 3 小题，每小题 8 分，共 24 分。

31. 简述生产与作业系统结构化要素的主要内容。

32. 简述生产与作业战略实施要做的工作。

33. 简述清洁生产的内容。

四、计算题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。计算结果四舍五入取整数。

34. 某玩具厂专门生产一种玩具，生产该玩具的固定成本  $F$  为 8000 元，变动成本  $V$  为 3 元/件，玩具的售价  $P$  为 5 元/件。

要求：(1) 计算该玩具的盈亏平衡产量  $Q_0$ ；

(2) 若该玩具厂要实现目标利润 2000 元，则玩具的产销量  $Q$  应为多少？

(注：要求有计算过程并列公式)

35. 某加工中心共有 10 台机床，生产 A、B、C 三种产品，以 B 产品为代表产品，各产品相关资料如题 35 表所示，机床的全年制度工作时间为 200 天，机床的停修率为 10%，每天三班工作制，每班 8 小时。

题 35 表

产品名称	单位产品台时定额 (台时/件)	换算系数	各种产品占全部产品的比重 (%)
A	10	0.5	10
B	20	1.0	50
C	40	2.0	40

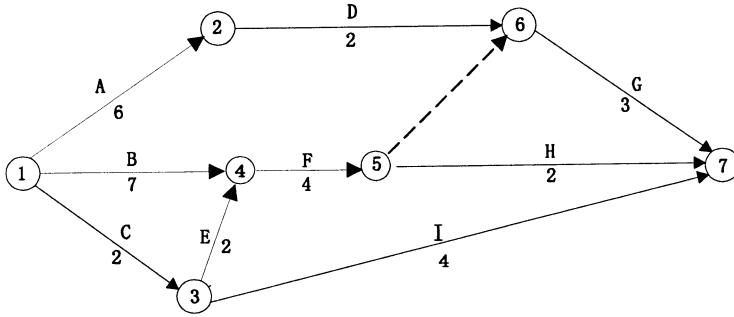
要求：(1) 计算加工中心的全年有效工作时间；

(2) 以代表产品 B 为计算单位，计算加工中心的生产能力；

(3) 将第 (2) 项的计算结果换算为 A、B、C 三种具体产品的生产能力。

五、综合分析题：本题 16 分。

36. 某项目网络图如题 36 图所示，时间单位：天。



题 36 图

- 要求：(1) 计算各结点的最早开始时间；
- (2) 确定该项目的关键线路，并求出该项目的最早完工时间；
- (3) 若工作 C 的时间延误了 2 天，对该项目的最早完工时间是否有影响？若要求不影响项目最早完工时间，工作 C 最长可延误多少天？