

2023 年 4 月高等教育自学考试
生产与作业管理试题
课程代码:00145

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 25 小题,每小题 1 分,共 25 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 产品的使用功能、可靠性、寿命、外观等,这是指
A. 质量
B. 数量
C. 品种
D. 价格
2. 在生产与作业管理上做出突出贡献并被称之为“科学管理之父”的人是
A. 亚当·斯密
B. 泰罗
C. 梅约
D. 甘特
3. 属于企业职能战略的是
A. 企业总体战略
B. 企业愿景
C. 企业目标
D. 生产与作业战略
4. 生产与作业能力决策中,属于产品设计和工艺方面战略决策的是
A. 工程设计形式
B. 质量控制
C. 人员组织
D. 企业选址
5. 与工艺专业化相比,属于对象专业化优点的是
A. 品种变换适应性强
B. 生产能力利用好
C. 生产周期短
D. 适用单件小批生产
6. 与订货生产型相比,属于补充存货型特点的是
A. 价格事先确定
B. 以通用设备为主
C. 价格由订货确定
D. 管理难度大一些

7. 生产与作业过程的符号表示法中，“△”表示制品处于
- A. 检验状态
 - B. 停留状态
 - C. 加工状态
 - D. 搬运状态
8. 在生产与作业过程的组成中，原材料的供应、运输和保管属于
- A. 基本生产过程
 - B. 生产技术准备过程
 - C. 辅助生产过程
 - D. 生产服务过程
9. 炼油生产类型一般是
- A. 专用产品，成批生产
 - B. 通用产品，大量生产
 - C. 专用产品，小批生产
 - D. 通用产品，单件生产
10. 作业排序符号 n/M/A/B 中，M 代表
- A. 任务数
 - B. 机器数
 - C. 车间类型
 - D. 目标函数
11. MRP 是指
- A. 物料需求计划
 - B. 制造资源计划
 - C. 采购资源计划
 - D. 人力资源计划
12. JIT（准时生产）的核心是
- A. 适时适量生产
 - B. 尽早生产
 - C. 尽晚生产
 - D. 少量生产
13. 属于精益生产结构体系三大支撑的是
- A. 多库存
 - B. 少品种
 - C. 零缺陷
 - D. 早生产
14. 短期和长期的生产能力都大于需求时，企业应该考虑
- A. 加班加点
 - B. 临时性外协
 - C. 资产重组
 - D. 生产商设备改造
15. 相同产品（或零件）一次投入和出产的数量是
- A. 批量
 - B. 周期
 - C. 在制品定额
 - D. 产量
16. 物料清单又称为
- A. 产品结构文件
 - B. 辅助报告
 - C. 库存处理信息
 - D. 输出报告
17. 物与场所结合的关键是场所的状态，场所分为 A、B、C 三种状态，A 状态是
- A. 需要改善的状态
 - B. 良好的状态
 - C. 需要彻底改造的状态
 - D. 不合格的状态

18. 项目管理中的三维管理不包括
- A. 时间维
B. 知识维
C. 保障维
D. 空间维
19. 网络图表示方法中, 工作前后序列逻辑关系及活动不确定时间表示的是
- A. 关键路径法 (CPM)
B. 图示评审技术 (GERT)
C. 计划评审技术 (PERT)
D. 项目风险管理技术 (VERT)
20. 在库存管理的 ABC 分类中, A 类物品是
- A. 品种少, 占用资金多
B. 品种少, 占用资金少
C. 品种多, 占用资金多
D. 品种多, 占用资金少
21. 不属于库存功能的是
- A. 平衡供求关系
B. 提高产品质量
C. 减少运输的复杂性
D. 降低运输成本
22. 管理供应商关系所必需的所有活动称为
- A. 生产计划管理
B. 场地管理
C. 采购管理
D. 项目管理
23. 与传统采购相比, 属于准时化采购特点的是
- A. 采购批量大
B. 文书量大
C. 送货频率低
D. 运输准时送货
24. 将整体预防的环境战略持续地应用于生产过程、产品和服务中, 以增加生态效率和减少人类和环境的风险, 这是
- A. 敏捷制造
B. 清洁生产
C. 准时化生产
D. 精益生产
25. 不属于常用绿色设计方法的是
- A. 回收性设计
B. 面向拆卸性设计
C. 冗余设计
D. 面向制造、装配的设计

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、名词解释题: 本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分。

26. 固定流水线
27. 产品产量指标

- 28. 投机库存
- 29. 经济寿命
- 30. 按订单存货

三、简答题：本大题共 3 小题，每小题 8 分，共 24 分。

- 31. 简述生产与作业系统非结构化要素的主要组成。
- 32. 简述生产与作业能力决策中，生产与作业计划与控制战略决策的内容。
- 33. 简述设备管理的新发展趋势。

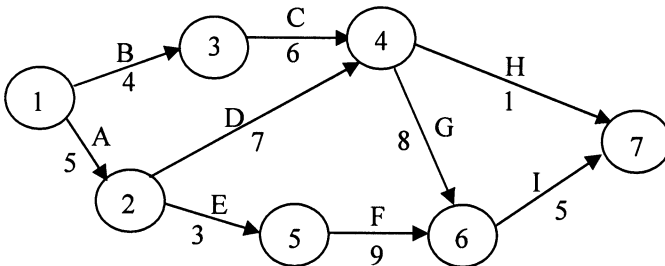
四、计算题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。

- 34. 某公司生产 A 款服装的固定成本为 4000 元，变动成本为 20 元/件，盈亏平衡产量为 100 件。

- 要求：（1）计算 A 款服装的销售单价；
- （2）计算 A 款服装目标利润达到 2000 元时的销量。

（注：要求有计算过程并列公式）

- 35. 某项目网络图如题 35 图所示。（计算单位：天）



题 35 图

- 要求：（1）计算各节点的最早开始时间；
- （2）确定该项目的关键线路并计算工期。

五、综合分析题：本题 16 分。

- 36. 一批电脑零件需经 5 道工序加工，各道工序的单件加工时间分别为： $t_1=5$ 分钟， $t_2=9$ 分钟， $t_3=7$ 分钟， $t_4=3$ 分钟， $t_5=6$ 分钟。

- 要求：（1）计算平行移动方式下生产周期为 120 分钟时的零件批量 n ；
- （2）工艺改进增加一道工序 (t_6)，单件加工时间为 10 分钟，计算顺序移动方式下，增加工序后该批零件的生产周期；
- （3）指出平行移动方式的缺点。

（注：要求有计算过程并列公式）